山东铁路投资集团有限公司
2021 年度财务等重大信息公告

目　录

第一节　释义.....- 2 -
第二节　公司基本情况.....- 3 -
第三节　财务会计报告和审计报告摘要.....- 10 -
第四节　董事会报告摘要.....- 20 -
第五节　重要事项.....- 25 -
第六节　社会责任的履行.....- 29 -
第七节　履职待遇及有关业务支出情况.....- 49 -

第一节　释义

本公告内容中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
省国资委	指	山东省人民政府国有资产监督管理委员会
集团公司	指	山东铁路投资控股集团有限公司
党委	指	中共山东铁路投资控股集团有限公司委员会
董事会	指	山东铁路投资控股集团有限公司董事会
《劳动法》	指	中华人民共和国劳动法
《劳动合同法》	指	中华人民共和国劳动合同法

信息公告说明：所披露的财务报表数据，除特别注明之外，货币单位为人民币元，币种为人民币。

第二节　公司基本情况

一、公司基本信息

1.中文名称：山东铁路投资控股集团有限公司

2.简称：山东铁投集团

3.英文名称: Shandong Railway Investment Holding Group Co., Ltd.

4.注册地址：山东省济南市历下区龙奥西路 1 号银丰财富广场 A 座。

5.经营范围：铁路等交通基础设施的投资建设、管理与运营; 铁路站场经营与开发; 铁路沿线及其他区域土地开发; 客货运输; 物资设备采购与销售; 房地产开发、销售与租赁; 新能源、新材料开发；商业开发与经营、物业管理、物流服务; 国内贸易、国际贸易; 以自有资金对外投资及投资咨询。

6.办公地址：济南市历下区坤顺路 1567 号山东铁路投资控股集团

7.网址：http://www.sdrail.com/

二、公司简介

山东铁路投资控股集团有限公司是由山东省人民政府批准设立，集铁路投融资、建设、运营、开发、管理于一体的一类大型国有企业。2018 年 11 月 1 日注册成立，注册资本 484.57 亿元，国家 AAA 评信用企业。

山东铁投集团功能定位为支持山东省综合交通特别是

高铁等重大基础设施建设，推动产业融合、协作发展的投融资主体。承担山东省铁路建设的主体职责，统筹铁路项目融资和投资、工程施工管理和建设协调、铁路沿线及站场土地综合开发，参与建成铁路的运营管理；利用多种融资工具吸纳社会资本，实现多元化经营。下辖济青高铁公司、鲁南高铁公司、基金公司、综合开发公司、铁路公司、供应链管理公司等6家权属单位。

山东铁投集团坚持以“交通强国”战略为统领，以加快实现齐鲁人民“高铁梦”为己任，积极探索创新富有山东特色的铁路建设管理模式，主导建设的济青、鲁南、潍莱等高铁均提前建成通车，呈现出“好、快、省、和”的特点。

站在新的历史起点上，山东铁投集团以党的十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，全面贯彻落实习近平总书记关于“加快基础设施互联互通，为高质量发展提供强力支撑”的重要指示，紧紧围绕山东省委、省政府决策部署，切实履行交通基础设施投资建设主力军和国有资产保值增值双重职能，在项目建设、资本运作、产业发展、社会责任履行、党的建设等五个方面“争做一流”，高质量补齐高铁基础设施短板，高水平运营高速铁路网络，高层次培育发展高铁产业，用实际行动践行“交通强国，铁路先行”的责任目标，争做世界一流企业。

三、公司治理及管理架构

党委书记、董事长：姜长兴

党委副书记、总经理：王基全

党委副书记：高燕

党委委员、纪委书记：金海明

党委委员、副总经理：周宪东

党委委员、副总经理：杨俊泉

副总经理：窦玉硕

四、董事、监事及高级管理人员的任职情况和年度薪酬情况、经营业绩考核结果情况

（一）董事任职情况

1.姜长兴，男，1963 年 7 月年出生，汉族，研究生学历，中共党员，2018 年 7 月任山东铁路投资控股集团有限公司党委书记、董事长。

2.王基全，男，1965 年 1 月出生，汉族，研究生学历，中共党员，2018 年 7 月任山东铁路投资控股集团有限公司党委副书记、董事、总经理。

3.高燕，女，1968 年 9 月生，汉族，研究生学历（博士学位），中共党员，2021 年 11 月任山东铁路投资控股集团有限公司党委副书记，2021 年 12 月任山东铁路投资控股集团有限公司董事。

4.杨再昌，男，1971 年 6 月出生，汉族，本科学历，民建会员，2020 年 6 月任山东铁路投资控股集团有限公司财务总监、外部董事。

5.秦岩，男，1963 年 10 月出生，汉族，中专学历，中共党员，2020 年 8 月任山东铁路投资控股集团有限公司外部董事。

6.周炎生，男，1964 年 10 月出生，汉族，研究生学历，中共党员，2020 年 10 月任山东铁路投资控股集团有限公司外部董事。

7.王启祥，男，1962 年 10 月出生，汉族，研究生学历，中共党员，2021 年 6 月任山东铁路投资控股集团有限公司外

部董事。

8.张西斌，男，1962 年 7 月出生，汉族，研究生学历，中共党员，2021 年 6 月任山东铁路投资控股集团有限公司外部董事。

9.王喜春，男，1961 年 4 月出生，汉族，研究生学历，中共党员，2021 年 6 月任山东铁路投资控股集团有限公司外部董事。

10.张庆星，男，1963 年 8 月出生，汉族，研究生学历，中共党员，2020 年 1 月任山东铁路投资控股集团有限公司职工董事、工会主席、机关党委专职副书记。

（二）监事任职情况

1.张敏，女，1966 年 10 月出生，汉族，研究生学历，中共党员，2018 年 9 月任山东铁路投资控股集团有限公司监事。

2.王清村，男，1969 年 7 月出生，汉族，研究生学历，中共党员，2018 年 9 月任山东铁路投资控股集团有限公司职工监事。

3.刘国岭，男，1962 年 11 月出生，汉族，研究生学历，中共党员，2020 年 3 月任山东铁路投资控股集团有限公司职工监事。

（三）高级管理人员任职情况

1.姜长兴，男，2018 年 7 月任山东铁路投资控股集团有

限公司党委书记、董事长。

2.王基全，男，2018 年 7 月任山东铁路投资控股集团有限公司党委副书记、总经理、董事。

3.高燕，女，2021 年 11 月任山东铁路投资控股集团有限公司党委副书记，2021 年 12 月任山东铁路投资控股集团有限公司董事。

4.金海明，男，2018 年 7 月任山东铁路投资控股集团有限公司党委委员、纪委书记，省监委驻山东铁路投资控股集团有限公司监察专员。

5.周宪东，男，2019 年 5 月任山东铁路投资控股集团有限公司党委委员、副总经理。

6.杨俊泉，男，2019 年 5 月任山东铁路投资控股集团有限公司党委委员、副总经理。

7.窦玉硕，男，2021 年 4 月任山东铁路投资控股集团有限公司副总经理。

8.张敏,女，2020 年 7 月任山东铁路投资控股集团有限公司总法律顾问，2021 年 11 月任山东铁路投资控股集团有限公司总审计师。

9.张庆星，男，2019 年 9 月任山东铁路投资控股集团有限公司工会主席，2020 年 1 月任山东铁路投资控股集团有限公司职工董事。

10.孙洪斌,男，2019 年 7 月任山东铁路投资控股集团有

限公司总工程师。

11.张宗旺,男，2019 年 7 月任山东铁路投资控股集团有限公司董事会秘书。

12.赵春雷,男，2021 年 11 月任山东铁路投资控股集团有限公司总经济师。

13.赵治冶，男，2021 年 4 月任山东铁路投资控股集团有限公司安全总监。

（四）高级管理人员的年度薪酬情况

企业负责人报告期内薪酬尚未核定，待核定后及时公开。

（五）高级管理人员的经营业绩考核结果情况

2021 年，山东铁投集团圆满完成上级下达的各项考核目标，并将各项考核目标完成情况上报有关部门，待上级部门审核确定后，及时公开考核结果。

第三节　财务会计报告和审计报告摘要

一、财务会计报告

（一）主要会计数据和财务指标情况

单位：万元；%

项目	本期金额	上期金额	变动比例
营业收入	324,097.36	185,829.18	74.41%
营业成本	285,732.45	247,228.23	15.57%
销售费用	1,475.45	4,921.68	-70.02%
管理费用	10,771.77	12,781.3	-15.72%
财务费用	85,850.05	94,201.13	-8.87%
投资收益	-25,832.84	111,825.45	-123.10%
营业利润	-86,063.82	-63,510.42	-35.51%
利润总额	-86,519.77	-64,786.77	-33.55%
净利润	-89,556.48	-67,999.15	-31.70%
营业利润率	-26.55%	-34.18%	22.32%
净资产收益率	-1%	-0.72%	-38.89%
已交税费总额	13,703.93	17,023.18	-19.5%
项目	期末余额	年初余额	变动比例
资产总额	15,721,505.01	14,530,225.41	8.20%
负债总额	6,629,319.11	5,732,127.19	15.65%
所有者权益总额	9,092,185.9	8,798,098.22	3.34%

（二）财务报表附注摘要

1.合并范围情况

2021 年山东铁投集团合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，所有子公司（包括集团公司所控制的单独主体）均纳入合并财务报表。2021 年纳入合并范围的权属法人单位共 17 家，其中总部及二级子公司 4 家，三级子公司 13 家。

2.会计政策变更情况

（1）本公司自 2021 年 1 月 1 日采用《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》（财会〔2017〕7 号）、《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》（财会〔2017〕8 号）、《企业会计准则第 24 号——套期会计》（财会〔2017〕9 号）以及《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》（财会〔2017〕14 号）相关规定，根据累积影响数，调整期初留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。

（2）本公司自 2021 年 1 月 1 日采用《企业会计准则第 14 号——收入》（财会〔2017〕22 号）相关规定，根据累积影响数，调整期初留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。

（3）本公司自 2021 年 1 月 1 日采用《企业会计准则第 21 号——租赁》（财会〔2018〕35 号）相关规定，根据累积影响数，调整使用权资产、租赁负债、期初留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。

上述事项调整对报表期初余额无影响。

（4）本公司自 2021 年 1 月 1 日采用《企业会计准则解释第 15 号》（财会〔2021〕35 号）“关于资金集中管理相关列报”相关规定，根据累计影响数，调整货币资金、其他应收款的列报金额，并对可比期间的财务报表数据进行相应调整。

上述事项调整对报表期初余额无影响。

3.会计估计变更情况

2021 年 1 月 1 日之前，本公司铁路资产按年限平均法计提折旧，为客观公正地反映列车运行对数和铁路损耗之间的配比关系，更加真实、准确反映本公司的财务状况和经营成果，根据《企业会计准则第 4 号-固定资产》的相关规定，本公司对固定资产的折旧方法进行修改，并自 2021 年 1 月 1 日起将铁路资产的折旧方法由原来的年限平均法变更为工作量法。工作量法中采用的工作量以设计单位出具的专项报告或《项目建设可行性研究报告》中列车开行对数为依据，在各类资产使用年限内，各期运行对数占该类资产使用年限内总对数的比重计提折旧。

4.会计报表主要项目注释

（1）应收账款：期末余额 13,061.86 万元，计提坏账准备 405.11 万元，账面价值 12,656.75 万元，比期初增加 2,780.63 万元;

（2）存货：期末账面价值 220,845.57 万元，比期初减少 79,315.23 万元;

（3）固定资产：期末账面余额 4,332,088.77 万元，计提折旧 229,135.99 万元，账面净额 4,102,952.78 万元，比期初减少 53,179.07 万元;

（4）在建工程：期末账面价值 2,005,277.32 万元，比期初增加 894,503.41 万元;

（5）无形资产：期末账面价值 906,794.88 万元，比期

初减少 3,774.89 万元;

（6）短期借款：期末账面价值 52,541.56 万元，比期初减少 37,535.21 万元;

（7）应付账款：期末账面价值 616,335.4 万元，比期初增加 109,334 万元;

（8）长期借款:期末账面价值 3,043,683.2 万元，比期初增加 482,970.2 万元;

（9）应付债券：期末账面价值 400,000 万元，比期初增加 200,000 万元;

（10）实收资本:期末账面价值 4,845,700 万元，比期初减少 86,981 万元。

（三）2021 年经审计后的合并利润表

合并利润表

单位：元

项目	行次	本期金额	上期金额
一、营业总收入	1	3,240,973,642.87	1,858,291,821.20
其中：营业收入	2	3,240,973,642.87	1,858,291,821.20
△利息收入	3		
△已赚保费	4		
△手续费及佣金收入	5		
二、营业总成本	6	3,892,654,529.60	3,613,518,370.03
其中：营业成本	7	2,857,324,485.13	2,472,282,346.58
△利息支出	8		
△手续费及佣金支出	9		
△退保金	10		
△赔付支出净额	11		
△提取保险责任准备金净额	12		
△保单红利支出	13		
△分保费用	14		

税金及附加	15	54,357,252.99	22,194,928.87
销售费用	16	14,754,535.82	49,216,812.02
管理费用	17	107,717,731.15	127,812,983.09
研发费用	18		
财务费用	19	858,500,524.51	942,011,299.47
其中：利息费用	20	1,042,890,072.20	1,241,680,394.31
利息收入	21	190,240,799.16	302,158,845.08
汇兑净损失（净收益以“-”号填列）	22		
其他	23		
加：其他收益	24	50,947,566.33	3,684,444.28
投资收益（损失以“-”号填列）	25	-258,328,364.14	1,118,254,498.01
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	26	-258,328,364.14	1,118,254,498.01
☆以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	27		
△汇兑收益（损失以“-”号填列）	28		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列)	29		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	30		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	31	-1,642,229.33	
资产减值损失（损失以“-”号填列）	32		-1,816,600.25
资产处置收益（损失以“-”号填列）	33	65,687.49	
三、营业利润（亏损以“一”号填列）	34	-860,638,226.38	-635,104,206.79
加：营业外收入	35	2,646,230.75	209,578.04
其中：政府补助	36		
减：营业外支出	37	7,205,705.62	12,973,038.86
四、利润总额（亏损总额以“一”号填列）	38	-865,197,701.25	-647,867,667.61
减：所得税费用	39	30,367,141.12	32,123,833.24
五、净利润（净亏损以“一”号填列）	40	-895,564,842.37	-679,991,500.85
（一）按所有权归属分类:	41		
归属于母公司所有者的净利润	42	-653,118,662.25	450,428,208.21
*少数股东损益	43	-242,446,180.12	-1,130,419,709.06
（二）按经营持续性分类:	44		
持续经营净利润	45	-895,564,842.37	-679,991,500.85
终止经营净利润	46		
六、其他综合收益的税后净额	47	-672,040,225.58	2,682,698,005.77
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额	48	-672,040,225.58	2,682,698,005.77
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	49	-1,153,942,789.62	2,682,698,005.77
1.重新计量设定受益计划变动额	50		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益	51		
3.其他权益工具投资公允价值变动	52	-1,153,942,789.62	2,682,698,005.77

4.企业自身信用风险公允价值变动	53		
5.其他	54		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	55	481,902,564.04	
1.权益法下可转损益的其他综合收益	56	481,902,564.04	
2.其他债权投资公允价值变动	57		
☆3.可供出售金融资产公允价值变动损益	58		
4.金融资产重分类计入其他综合收益的金额	59		
☆5.持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益	60		
6.其他债权投资信用减值准备	61		
7.现金流量套期储备(现金流量套期损益的有效部分)	62		
8.外币财务报表折算差额	63		
9.其他	64		
*归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	65		
七、综合收益总额	66	-1,567,605,067.95	2,002,706,504.92
归属于母公司所有者的综合收益总额	67	-1,325,158,887.83	3,133,126,213.98
*归属于少数股东的综合收益总额	68	-242,446,180.12	-1,130,419,709.06
八、每股收益：	69		
基本每股收益	70		
稀释每股收益	71		

（三）审计报告意见类型

山东铁路投资控股集团有限公司 2021 年度财务决算审计机构为天职国际会计师事务所（特殊普通合伙），出具了标准无保留意见审计报告。

二、审计报告

山东铁路投资控股集团有限公司
审计报告
天职业字[2022]18026号

目　录

审计报告——1
财务报表——4
财务报表附注——16

审计报告

天职业字[2022]18026号

山东铁路投资控股集团有限公司：

一、审计意见

我们审计了山东铁路投资控股集团有限公司（以下简称“铁投集团公司”）财务报表，包括2021年12月31日的合并及母公司资产负债表，2021年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了铁投集团公司公司2021年12月31日的合并及母公司财务状况以及2021年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于铁投集团公司公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、管理层和治理层对财务报表的责任

铁投集团公司管理层（以下简称“管理层”）负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估铁投集团公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项，并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督铁投集团公司公司的财务报告过程。

四、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对铁投集团公司公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致铁投集团公司公司不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就铁投集团公司公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

天职业字[2022]18026 号

[此页无正文]

天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
中国·北京
二〇二二年三月三十一日
1101080212359

中国注册会计师：

中国注册会计师
周春阳
110001630140

中国注册会计师：

中国注册会计师
张立华
110101480286

第四节　董事会报告摘要

一、董事会建设及运行情况

山东铁投集团董事会由10名董事组成，其中执行董事3名，外部董事6名，职工代表董事1名，外部董事在董事会中占据多数。

董事会设董事会秘书，由董事长提名，董事会聘任，对董事会负责。根据工作需要设立战略与投资委员会、薪酬与考核委员会、审计与风险委员会等专门委员会，为董事会决策提供意见和建议。董事会下设董事会办公室，作为董事会常设办事机构，为董事会及其各专门委员会日常工作提供服务，具体负责公司治理政策理论研究和相关事务、筹备董事会和董事会专门委员会会议、指导子企业的现代企业制度建设和董事会建设等工作。

为规范董事会议事和决策程序，提高董事会工作效率和科学决策水平，集团公司围绕公司章程，不断健全配套制度，先后研究出台了董事会议事规则和议事清单、董事会专门委员会议事规则，董事会授权管理办法等支撑保障制度。结合自身实际制定完善了经理层成员选聘、业绩考核、薪酬管理，以及工资总额管理、担保管理等多项制度，制度体系建设进一步完善。2021年，集团共召开董事会议10次，其中现场会4次，临时会6次。

二、企业经营发展情况

1.鲁南高铁西段建成通车。集团公司全力协调，项目公司全员靠上，紧盯影响项目开通的关键制约因素，经过艰苦奋战，克服了矿产压覆影响无砟轨道设计方案变更、菏泽东站路基不断沉降无法收敛、市政配套工程量巨大且工期极为紧张、高铁开通验收新规新增更多更严要求等重大难题，鲁南高铁西段于 2021 年 12 月 26 日顺利开通运营，圆满完成省委省政府确定的任务。

2.在建项目加快实施。潍烟、莱荣高铁两个项目建设用地获批，效率创国内新纪录；特别是莱荣高铁零补正、一次性通过审查，组卷从上报至取得批复仅用 30 天时间，在国内高铁项目中效率最高；两个项目桥梁桩基、承台、墩身等轨道以下工程基本完成，30 多座大跨度连续梁完成施工。济郑高铁和黄台联络线实现计划节点目标。

3.前期工作扎实推进。为确保完成省委、省政府确定的前期推进目标，集团公司超前谋划、平行作业，确保各项工作有序衔接、快速推进。京沪高铁辅助通道天津至潍坊段（含济滨）可研已获国家发改委批复。潍坊至宿迁段在完成项目可研鉴修的基础上，同步开展了可研支撑性文件编制、勘察设计和初步设计工作。雄商高铁可研、环评已获批复。

4.客货运输实现双增长。针对疫情防控常态化大趋势和货运市场复杂多变的外部环境，精准开展客货运营销，聚焦开源节流、增收减亏，着力破解运营难题，经营形势显著好

转。

三、2022 年度工作计划

2022 年，山东铁投集团董事会将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实习近平总书记对山东工作的重要指示要求，紧紧锚定“走在前列、全面开创”“三个走在前”，认真落实省委、省政府工作部署，弘扬伟大建党精神，坚持稳中求进工作总基调，立足新发展阶段，完整、准确、全面贯彻新发展理念，服务构建新发展格局，全力抓好“十四五”规划落地实施，全面推动集团高质量发展，奋力加快实现“高铁梦”进程，努力当好现代化的开路先锋，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

（一）聚焦主责主业，全力推进高铁规划建设。紧跟中央“适度超前开展基础设施投资”和省委实施基础设施“七网”行动的要求，系统谋划全年工程建设重点工作，汇聚各方力量推进工程建设，全面完成省委省政府安排的重点任务。加快推进济郑、莱荣高铁等项目，确保黄台联络线建成通车，力争京沪高铁辅助通道天津至潍坊段、雄商高铁山东段等项目尽早开工，全力实现“年年有开工、年年有开通”。依托集团高铁建设品牌，积极拓展省内城市轨交、省外高铁建设管理（委托代建）业务，提升集团铁路建设品牌影响力。

（二）强化基金运作，全力保障铁路建设需求。按照新形势下铁路建设资金筹集特点，有序推进公司债、企业债、

中期票据等债务融资，多渠道筹措资金，降低融资成本。提升资本运作质量，进一步提高优质项目获取能力，加强项目尽调、投后管理、退出管理等，实现资本运作精细化管理，提高整体运作收益。

（三）突出转型升级，加快推进铁路综合开发。积极适应当前形势变化，灵活运用政策、产业、资本等多种方式，围绕一级土地开发、新能源、新材料、装备制造、产业链服务、资产经营管理等重点方向，推动一批特色项目落地，实现政企优势互补、资源共享，加快补强高铁产业链条。

（四）加强统筹谋划，力争铁路运营实现新突破。创新客货营销模式，着力增收节支、降本增效，关注国家稳步推进铁路等自然垄断行业改革，积极探索控股铁路自管自营新模式。加强铁路资产管理，依托铁路周边资源，布局多经开发业务板块和方向，在站场物业管理、商业运营、运维管理等方面寻求合作，释放资源发展潜能，将资源转变为产业优势、经济优势。

（五）深化改革创新驱动，提高精细化管理水平。对标对表国企改革三年行动的目标任务，严格落实责任，抓好董事会建设、任期制和契约化管理、三项制度改革、亏损企业治理等各项工作，确保一季度末完成。加强治理体系和治理能力建设，构建权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的治理机制。健全完善内控体系，实现对重大业务、重点项

目、重大事项的全过程管控，建立覆盖子企业、全业务的内控体系。强化审计监督，组织开展绩效考核、建设项目、投资项目、内部控制等专项审计，堵塞管理漏洞。

（六）坚持“安全第一”思想不动摇，坚守政治红线和职业底线。从严务实抓好安全工作，继续深化双重预防体系建设，持续开展好专项整治三年行动，抓好安全风险分级管控，切实将隐患消灭在萌芽状态。突出抓好重点工程和工序管理，加强技术规章管理，不断提高教育培训质量，确保安全责任人员和措施双到位。全力做好疫情防控工作，坚持外防输入、内防反弹，压紧压实防控责任，科学精准做好防控工作。

第五节　重要事项

一、年度内发生的重大事项及对集团的影响。

无。

二、“三重一大”有关事项

（一）有关重大决策

2021 年度集团机关共召开党委会 39 次，研究全面从严治党、组织人事工作、后勤管理、工程管理、投资管理、招投标管理、财务管理、安全质量管理、运营管理等方面的议题 195 个。

（二）有关重大人事任免

高燕，2021 年 11 月任山东铁路投资控股集团有限公司党委副书记。

窦玉硕，2021 年 4 月任山东铁路投资控股集团有限公司副总经理。

唐传营，2021 年 8 月起不再担任山东铁路投资控股集团有限公司党委委员、副总经理职务。

张敏，2021 年 11 月任山东铁路投资控股集团有限公司总审计师，不再担任总经济师职务。

赵春雷，2021 年 11 月任山东铁路投资控股集团有限公司总经济师，不再担任总审计师职务。

赵治冶，2021 年 4 月任山东铁路投资控股集团有限公司安全总监。

（三）有关重大项目安排及境外投资情况

2021 年山东铁投集团铁路项目计划投资 321.48 亿元，实际完成投资 324.65 亿元。

1.铁路基本建设项目

2021 年铁路基本建设项目计划投资 321.23 亿元，实际完成投资 324.4 亿元。各项目投资完成情况如下:

（1）鲁南高铁曲阜至菏泽段。项目采用代建模式,于 2018 年 12 月开工建设，2021 年 12 月 26 日开通运营，可研批复总投资 257.99 亿元，初步设计批复总概算 257 亿元。本年度完成投资 48 亿元，完成年度投资计划 48 亿元的 100%。

（2）鲁南高铁菏泽至兰考段山东段。项目采用代建模式,于 2019 年 10 月开工建设,2021 年 12 月 26 日开通运营，可研批复总投资 57.25 亿元，初步设计批复总概算 54.66 亿元。本年度完成投资 14 亿元，完成年度投资计划 14 亿元的 100%。

（3）济南枢纽胶济铁路至济青高铁联络线工程。项目于 2019 年 12 月开工建设，建设工期 36 个月，可研批复总投资 24.4 亿元，初步设计批复总概算 23.23 亿元。本年度完成投资 7.1 亿元，完成年度投资计划 7 亿元的 101.4%。

（4）济郑高铁山东段。项目采用代建模式,于 2019 年 12 月开工建设，建设工期 48 个月，可研批复总投资 355.4 亿元,初步设计批复总概算 347.9 亿元。本年度完成投资 93.2

亿元，完成年度投资计划 93 亿元的 100.2%。

（5）潍坊至烟台高铁。项目于 2020 年 11 月开工建设，建设工期 48 个月，可研批复总投资 524.15 亿元，初步设计批复总概算 441.69 亿元。本年度完成投资 83.92 亿元，完成年度投资计划 82 亿元的 102.3%。

（6）莱西至荣成高铁。项目于 2020 年 11 月开工建设，建设工期 42 个月，可研批复总投资 307 亿元，初步设计批复总概算 296.94 亿元。本年度完成投资 63.95 亿元，完成年度投资计划 63 亿元的 101.5%。

（7）济南至枣庄高铁。项目可研批复总投资 640 亿元，初步设计批复总概算 585.02 亿元。2021 年度济南东枢纽优化提升工程等完成投资 1.2 亿元，完成年度投资计划 1.2 亿元的 100%。

（8）新建鲁南高速铁路菏泽至曲阜段菏泽地区与京雄商高铁项目同步实施工程。项目批复投资 26.6 亿元。本年度完成投资 13 亿元，完成年度投资计划 13 亿元的 100%。

（9）山东省城际铁路调度指挥中心。项目可研批复总投资 10.6 亿元，初步设计批复总概算 10.58 亿元。本年度完成投资 0.03 亿元，完成年度投资计划 0.03 亿元的 100%。

2.铁路运输设施设备技术改造项目

2021 年铁路运输设施设备技术改造项目计划实施客运设备“三合一”改造、公铁并行地段增设防护栏等 27 项，总投资 0.19 亿元，实际完成 27 项，完成投资 0.19 亿元。

3.铁路运输设施设备大修项目

2021 年铁路运输设施设备大修项目计划实施东平铁路东都-放城区段更换新轨、阳信站单身宿舍房屋大修等 4 项，总投资 0.06 亿元，实际完成 4 项，完成投资 0.06 亿元。

三、国有资产保值增值情况

集团不断优化控股高铁列车开行，增加客运收入，积极拓展货运范围，实现货运增收，全力上量增效、开源节流。

四、企业重大改制重组结果

无

五、通过产权交易中心转让企业产权和企业增资等情况

山东铁信投资股份有限公司（以下简称“铁信公司”）注册成立于 2019 年 11 月 20 日，注册资本金 4590 万元，山东铁路综合开发有限公司（以下简称“综合开发公司”）持股比例为 50%。综合开发公司综合根据经营实际，决定通过山东产权交易中心，对持有的铁信股份公司 50%股份进行公开转让，实现股权退出。2021 年 8 月 2 日，在山东产权交易中心组织下，成功征集股权受让方，并与受让方签订《产权交易合同》，办理交易价款结算，取得《产权交易凭证》（鲁产权鉴字第 4117 号），顺利完成了产权交割。

六、有关部门依法要求公开的监督检查问题整改情况

无

七、重大突发事件事态发展和应急处置情况

无

第六节　社会责任的履行

一、2021 年度社会责任报告

董事长致辞

2021年，是党和国家历史上具有里程碑意义的一年，也是集团发展进程中极不平凡的一年。集团党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平总书记视察山东重要指示精神，全面落实省委、省政府决策部署，以担当作为践行初心使命，以实干实绩庆祝完成百年史诗，以奋勇开水考写新的奋斗篇章，实现了“十四五”良好开局。

这一年，我们攻坚克难，继续筑梦前行。始终不移地聚焦主责主业，在铁路建设、勘察、开发、运营等方面都收获了成功。铁路建设实现突破，鲁南高铁自年至河济至庄寨段开通运营，TQI轨道质量指数再创国内新水平。济郓、潍烟、莱荣高铁全面进入架梁阶段。全省高铁里程达到2519公里，稳居全国前二。基金运作创出品牌，综合开发补亏进步明显，铁路运营减亏成效显著。

这一年，我们谋变焕新，致力笃行致远。坚持用好“关键一招”，认真落实国企改革三年行动方案，三项制度改革实现全覆盖，双层次任制机制率先实现全覆盖。着力激发“第一动力”，组织研发科研课题11项，申报专利3项，搭建可视化、信息化、智能化的BIM+管理平台，获“鲁班奖”1项，国家优质工程奖4项，获评交通强国建设试点单位，抓实抓牢“第一资源”，与北京交通大学、中国铁道科学研究院等签订战略合作协议，某些别入高层次人才6名，累计39名，获评省属企业人才工作先进单位。

这一年，我们聚势谋远，全面擘画未来。编制完成了集团“十四五”规划，全面构建起未来五年发展蓝图。国济鲁人民政府出台的高铁梦、筑铁投集团快速腾飞的发展梦，成为集团上下新的目标追求。组织开展“转变作风、强化管理、加快发展”大讨论活动，系统研究集团未来，广大干部职员谋发展的信心、决心坚定坚定，发展思路进一步厘清。

这一年，我们致敬伟大，更加自信从容。我们隆重庆祝建党百年，精心组织大会照、快闪拍摄、演讲、征文比赛、书画摄影展等系列活动，红心颂党，礼赞百年，唱响时代主旋律。集团胶济铁路梅园智红色教育基地入选“山东省国资委关心下一代教育基地”，《筑梦者》被国资委评为党组织部优秀奖。我们共同学习百年党史，组织大小专题学习50余次，走放济铁路博物馆、四五运动教育基地等接受现场教育，激励广大干部职工以史为鉴、开创未来，大家受到了深刻的政治教育、思想洗礼、精神洗礼。

这一年，我们创先争优，可谓捷报而归。树立干线干一流、争旗争第一的大局观，提振红旗红红旗，当旗当标兵的精气神，深化“开、争、比”活动，又取得一批在行业内外很有分量的荣誉。济青高铁公司党委荣获“全国先进基层党组织”称号，受到习近平总书记亲切接见，是全省国资系统唯一获此殊荣的基层党组织，还被授予山东省五一劳动奖状，鲁南高铁公司党委同时获评山东省先进基层党组织，省属企业先进基层党组织，综合开发公司获评省交通运输系统先进集体、省属企业文明单位，集团巡视工作办公室被省委、省政府授予“攻坚克难奖”，1名同志获评省属企业优秀共产党员，1名同志获评省属企业优秀党务工作者。

2022年，是党的二十大召开之年，是实施“十四五”规划和实现集团高质量发展的关键之年，也是集团换挡机遇、加快发展非常重要的一年。我们将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实习近平总书记对山东工作的重要指示要求，紧紧围绕“走在前列、全面开创”“三个走在前”，认真落实省委、省政府工作部署，奋力加快实现“鲁铁梦”过程，努力当好现代化的开路先锋，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

董石兴

走进铁投

- 聚焦二〇二一
- 文化理念
- 发展战略
- 集团荣誉
- 组织架构
- 集团简介

1 集团简介

山东铁路投资控股集团有限公司（以下简称：山东铁投集团）是由山东省委管理领导班子的一类大型国有企业。2018年3月，山东省委、省政府合并重组山东铁路建设投资有限公司、济青高速铁路有限公司、鲁南高速铁路有限公司、山东铁路发展基金有限公司为省级铁路投融资平台；2018年8月22日，山东省人民政府宣布山东铁投集团领导班子任命；2018年11月1日山东铁投集团工商注册登记成立，注册资本484.57亿元，AAA信用企业。

山东铁投集团功能定位为支持山东省综合交通特别是高铁等重大基础设施建设，推动产业融合、协作发展的投融资主体。承担山东省铁路建设的主体职责，统筹铁路项目融资和投资、工程施工管理和建设协调、铁路沿线及站场土地综合开发，参与建成铁路的运营管理；利用多种融资工具吸纳社会资本，实现多元化经营。截至2021底，集团资产总额3381.8亿元。

注册资本 **484.57** 亿元

资产总额 **3381.8** 亿元

2 组织架构

3 集团荣誉

4 发展战略

山东铁投集团秉承**“主辅并举、一体两翼”**的发展战略，以建设我省现代化高铁路网为根本，以基金的高效运作和综合开发的良好效益为支撑，以改革创新为动力，以质量效益为中心，致力于建设成为主业突出、结构合理、多元发展、体系完善的全国一流铁路建设投资运营集团。

5 文化理念

创新创业

坚定正确发展方向，为实现中国梦、高铁梦不懈努力。注重思维创新，勇于改变旧的思维模式，破除束缚创新驱动发展观念障碍，让创新意识入脑入心。面对大是大非敢于亮剑，面对矛盾敢于迎难而上，在工作岗位上履职尽责，永葆干事创业的激情热情。

务实高效

真情服务社会，积极履行社会责任。踏实工作、履职尽责，努力提高学习力、思考力和执行力。真心对待工作，树立精品意识，效率意识，高质高效推进各项工作开展。

无私奉献

爱岗敬业，严谨细致，踏踏实实，干一行、爱一行、钻一行，努力维护企业利益，在平凡的岗位上努力做出不平凡的业绩。

团结和谐

诚以待人，与人为善，讲品格、讲胸怀、讲奉献，比落实、比业绩、比担当，努力营造团结互助、和谐友善的浓厚氛围。

6 聚焦二〇二一

高铁建设板块

鲁南高铁曲阜至菏泽至庄寨段正式开通运营，TQI轨道质量指数再创国内新水平，被国铁集团领导赞誉为“路省双方代建模式的典范”。

潍烟、莱荣高铁筑牢初成，项目建设用地获批效率创国内新纪录；济郑高铁和黄东联络线实现计划目标。

铁路基金板块

珠海冠宇、禾泉股份、天岳先进等6个股权投资项目IPO过会，新落地基金2支，在管私募基金11支，基金规模达**35.6**亿元。

全年筹措到位资金**145.07**亿元，其中专项债**38.85**亿元；保险资金**28.5**亿元，成本由5.2%压降至4.8%，年节约资金成本**1140**万元；公开市场融资**55**亿元，首次在中国银行间交易商市场募资；社会资本短投资金**22.72**亿元。

综合开发板块

- 以莱州站、费县北站为试点正式向自然资源部申请计划单列指标，被列入省级重点基础设施项目。
- 为加快完善铁路特色产业布局，稳准布局涉铁高端装备产业，成为上市公司第二大股东。
- 纵深推进以产业导入为核心的高铁产业园开发，顺利摘得省会优质区域稀缺土地248亩，落地“高铁产业综合开发基地”项目。
- RPC新材料等业务取得新业绩，高分子防水防腐材料获得CRCC等3项资质，具备广开拓市场能力。
- 搭建专业化能源管理平台，为济青高铁等8条线路的47个站点和用能单位提供能源管理服务，已累计为省内重点高铁线路节约水、电、暖等各类用能费用约5000万元。

铁路运营板块

客运

客运营业总里程达1897公里。集团以旅客需求为导向，结合线路、车辆等运力资源变化，积极协调中国铁路济南局集团不断优化动车组列车开行方案。集团控股高铁旅客发送量2592万人次，同比增长47%。济青高铁、鲁南高铁等线单日旅客发送量均创历史新高。

货运

启用平度西站、兰陵北站货场，实施战略客户货运激励政策，集团控股营运铁路货物发送量635万吨，同比增长45%。

1897 公里

2592 万人次

635 万吨

党建引领

- 强化使命担当
- 夯实基层基础
- 加强队伍塑造
- 深化廉政建设

强化使命担当

2021 年 12 月 16 日，集团党委书记、董事长在公司第一届党代会暨第一次党员大会上发言

2021 年 12 月 16 日，集团党委书记、董事长在公司第一届党代会暨第一次党员大会上发言

2021 年 5 月 25 日，第 4 党支部学习教育专题学习暨年中总结表彰大会

聚焦高铁建设主责主业，坚持和加强党的全面领导，全面落实“党建入章”，明确“三会一层”权责边界，把党的领导融入公司治理和改革发展全过程，充分发挥“把方向、管大局、促落实”的作用，确保党的领导真正发挥在法人治理结构中、落实到中心工作上、推动总书记重要指示精神在集团落实落地，圆满完成省委、省政府确定的铁路建设任务。

夯实基层基础

1 济青高铁公司党委荣获“全国先进基层党组织”

2 济青高铁公司党委、鲁南高铁公司党委荣获“山东省先进基层党组织”

5 5 个党支部获评省属企业过硬党支部示范点。

坚持党的组织和工作机构同步设置，推动党的组织和工作实现全覆盖。无盲点、开展以现场检查和党组织书记履行全面从严治党责任和抓基层党建述职评议为主要内容的党建工作责任制考核，考核成绩按照 20% 占比纳入业绩考核，以考核倒逼责任横纵落实到位，推动基层党组织组织力、凝聚力和战斗力有效发挥。

2021 年 12 月 20 日，济青高铁公司召开党第十九届六中全会精神宣讲会

2021 年 9 月 24 日，鲁南高铁公司党委书记、董事长（左六）到中学开展党史学习教育专题讲课（“同奋斗百年党史，共筑铁路梦想”）

2021 年 4 月 7 日，山东铁路投资控股有限公司党委书记、董事长、总经理、党委副书记、纪委书记、工会主席出席会议

2021 年 3 月 5 日，济青开发公司职工到济南东站开展学雷锋志愿服务活动

2021 年 5 月 31 日，铁路公司第四党支部召开“献礼百年 建功新时代”主题党日活动

山东铁路投资控股集团有限公司

加强队伍塑造

坚持思想政治建设常抓不懈，深入推进“两学一做”常态化制度化，扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育和党史学习教育，抓紧抓实中心组学习和支部学习，不断强化初心教育和理论武装，提高党员思想政治素质和担当奉献意识。突出抓好领导干部这个“关键少数”，以上率下，层层立标杆、做示范，营造风清气正的政治生态和你追我赶的干事氛围，引导激励广大党员干部扛起责任、冲锋在前，充分发挥党员先锋模范作用。

1 名同志被省委组织部评为“担当作为好书记（好干部）”

4 名同志被评为省属企业优秀共产党员

2 名同志被评为省属企业优秀党务工作者

2 名同志荣获省属企业疫情防控先进个人

集团派驻东平县大羊镇后健庄村第一书记因表现突出，被省委组织部通报表扬。

20

深化廉政建设

2021 年，山东铁投集团从坚持思想引领、强化第一职责、深化标本兼治、积极推进改革、加强自身建设等多个方面出发，结合集团“转变作风、强化管理、加快发展”大讨论活动，不断推动集团全面从严治党向纵深推进，党风廉政建设和反腐败工作取得新成效。

2021 年

集团纪委对进入用人单位意见回复 **45** 人次

权属单位纪委廉政完成回复 **194** 人次

开展廉政谈话 **52** 人次

权属单位纪委廉政谈话统计 **229** 人次

2021 年 2 月 4 日，山东铁投集团召开党风廉政建设工作会议

2021 年 10 月 29 日，济南市纪委干部到山东铁投集团、市区人大等一处发布会现场开展调查走访

2021 年 8 月 14 日，集团纪委组织集团权属单位党委（总支）书记中期考核调研工作座谈会暨廉政教育

互联互通

- 铁路规划遍齐鲁
- 铁路建设稳推进
- 铁路运营速起步
- 铁路投资助经济

铁路规划遍齐鲁

按照省政府印发的《山东省综合交通网中长期发展规划（2018-2035 年）》，到 2025 年，我省将实现“市市通高铁”，全省营业及在建里程达到 4400 公里，到 2035 年，全省路网总规模达到 5700 公里，全面构建“四横六纵”现代化高铁网络，形成覆盖全省的“省会环、半岛环、省际环”格局。

四横

北部沿海高铁通道（河北石家庄－德州－济南黄河－滨州－东营－潍坊－烟台）
济青高铁通道（河南郑州－聊城－济南－淄州邹平－淄博－潍坊－青岛）
鲁中高铁通道（河北邯郸－聊城－泰安－莱芜－淄博沂源－临沂沂水－潍坊诸城－青岛胶南）
鲁南高铁通道（河南兰考－菏泽－济宁－临沂－日照）

六纵

东部沿海高铁通道（辽宁大连－烟台－威海－青岛－日照－江苏连云港）
京沪高铁二通道（北京－天津－滨州－东营－潍坊－临沂－江苏新沂－上海）
滨临高铁通道（滨州－淄博－莱芜－临沂）
旅源高铁通道（济南－泰安－济宁曲阜－枣庄）
京沪高铁通道（北京－天津－德州－济南－泰安－济宁曲阜－枣庄－江苏徐州－上海）
京九高铁通道（北京－雄安－聊城－济宁梁山－菏泽－河南商丘－浙江杭州）

三环

省会环（德州－滨州－淄博－莱芜－泰安－聊城－德州）
半岛环（青岛－日照－临沂－潍坊－烟台－威海－青岛）
省际环（德州－滨州－东营－潍坊－烟台－威海－青岛－日照－临沂－枣庄－济宁－菏泽－聊城－德州）

省市政府印发《山东省综合交通网中长期发展规划（2018-2035 年）》原创 | 摘编

铁路建设稳推进

开通目标顺利实现

鲁南高铁曲阜至菏泽至庄寨段年度开通以指导性施组为纲，以联调联试为主线，狠抓重点控制工程答理，努力克服沉降问题、市政配套工期紧张、高铁开通新规增加等多种困难，于 2021 年 12 月 26 日成功实现零缺陷提前开通。

在建项目快速推进

坚持以施工组织设计为主线，动态优化重难点工程施组方案，施组兑现率达到 90% 以上。采取领导包保、平推检查、驻点督导、激励考核等措施，实现重难点工程和实物工作量的突破。济郑高铁、黄东联络线、潍烟高铁、莱荣高铁等项目进度明显加快。潍烟、莱荣高铁两个项目建设用地获批，效率创国内新纪录，同时桥梁桩基、承台、墩身等轨道以下工程基本完成，质量安全形势继续保持稳中向好。

开工项目有序实施

2021 年根据新开工项目年度计划安排，济南东枢纽工程开工建设，京沪高铁辅助通道天津至潍坊段、济滨高铁可研已获国家发改委批复；京雄商高铁雄安新区至商丘段可研报告、环评已批复；京沪高铁辅助通道潍坊至宿迁段在完成项目可研鉴审的基础上，同步开展了可研支撑性文件编制、勘察设计和初步设计工作；青岛至京沪高铁辅助通道已完成可研鉴审。

铁路运营速起步

客运

2021 年旅客发送量完成 **2654** 万人次
旅客周转量完成 **974518** 万人公里
较 2020 年分别增长 **45.4%**、**58.8%**

货运

2021 年货物周转量 **360148** 万吨公里
累计完成装车 **10.5** 万车、卸车 **15.4** 万车
较 2020 年分别增长 **10.0%**、**34.5%**、**12.1%**
相继开通启用平度西、兰陵北站货场

兰陵北货场启用

枣庄市货场办理文化研究室

铁路投资助经济

鲁南高铁的全线开通，结束了鲁西南地区不通高铁的历史，鲁南经济圈真正拥有了自己的“大动脉”。全省将基本形成以济南、青岛为中心，济南、青岛至周边城市 1 小时通达，济南与省内各地级市 2 小时通达，省内各地级市之间 3 小时通达的“1、2、3 小时”高铁交通圈。

曹县，多年来一直在全国“超大型淘宝村集群”排名中保持着第一的位置，淘宝镇数量全国领先。其中，大集镇还是中国首批“淘宝镇”，山东省唯一一个淘宝村全覆盖的乡镇。

庄寨镇又名“中国板材之都”。这里主导产业就是木材加工业，全镇 80% 的农户从事木材行业，是中国最大的胶木加工出口创汇基地。

鲁南高铁曲阜—菏泽—庄寨段的开通，将有力助推庄寨板材、曹县汉服等产业的发展。

创新驱动

- 加大产学研融合力度
- 丰富科技创新成果
- 提升科技创新能效
- 注重创新成果转化

1 加大产学研融合力度

山东铁投集团大力实施招才引智战略，2021 年采用柔性引进的方式与人才签订工作协议，通过项目合作、技术指导、培训咨询等方式开展工作。

共计引入山东大学副校长、工程院院士李术才，西南交通大学副校长何川为代表的高层次人才 39 名，其中具备杰出人才称号 3 个、领军人才称号 30 个、高级人才第一层次 6 个。

目前集团已与西南交通大学、北京交通大学、中南大学以及山东大学和山东交通学院相关人才签订了引进协议。

2 丰富科技创新成果

立项审批	过程监督	验收把关

集团实行“立项审批”“过程监管”“验收把关”三项制度，2021 年共组织申报研发科研课题 21 项，省交通厅立项 8 项，其中 3 项入选交通运输部 2021 年重大科技项目，共计研发费用 12480 万元。

全年累计申报发明专利申报 9 项，授权 3 项；实用新型专利申请 56 项，授权 51 项。

刊发论文 73 篇，其中核心期刊 15 篇，EI 或 SCI 期刊论文 5 篇，获市级科技进步奖一等奖 1 项，获省级土木建筑科学技术奖一等奖 1 项、二等奖各 1 项，获行业协会 BIM 应用设计二等奖 1 项。

3 提升科技创新能效

2021年，山东铁投集团针对既有CRTS Ⅲ型板式无砟轨道施工效率低下、质量稳定性和均衡性不足等问题，立项课题并研发形成了具有自主知识产权的CRTS Ⅲ型板式无砟轨道“测－调－浇”一体化施工成套技术与装备，目前无砟轨道道床智能建造车已经进入生产阶段。

BIM模型

进度管理

BIM+GIS

同时，集团依托于铁路工程建设、运维管理主业板块，以BIM模型为载体，以进度管理为主线，并结合BIM+GIS系统，在“一张图”上展现多项目、多维度的数据，形成可视化管理模式，目前已应用于济南东枢纽优化提升工程。

山东铁投集团“BIM+”信息化管理平台展示

4 注重创新成果转化

2021年，山东铁投集团在高速铁路耐候钢桥梁技术研究和工程应用、新型DPS防水防渗材料的转化、无砟轨道新型建设材料及智能建造设备的研发应用等方面实现了长足进步。

采用全回转护筒跟进桩基施工工法、路基轻质混凝土带填施工等新技术节约成本约2115万元；

《一种钢横梁施工定位结构》成果应用保证了营业线施工安全；

《一种含有报警功能的轨道板上浮侧移量监控装置》成果应用节省成本约540万元；

耐候钢工程技术应用，节约栓接拼板及螺栓重量17501，采用耐候钢材质，节约涂装费约280万元。

同时形成《铁路耐候钢桥梁养护与维修标准》《铁路耐候钢桥梁施工质量验收标准》两项地方标准，耐候钢桥的工程应用比普通钢桥全生命周期成本可降低50%以上，可大量节约钢桥施工成本。

无砟轨道 钢轨 防水涂料

产业协同

- 产业园区建设
- 高端装备突破
- 服务产业布局

1 产业园区建设

唐冶高铁产业园项目总占地约 **924** 亩，初期总投资约 **100** 亿元。山东铁投集团拟开发建设以高铁经济为主的各产业总部办公中心，利用集团优质资源，引进相关合作产业公司实现总部落户唐冶，同时充分发挥人流、物流、资金流的集聚效应，带动金融、电子商务及其他衍生产业等现代服务业的发展，加速产业集群的成型。

2 高端装备突破

2021 年 1 月，山东铁投集团战略投资康渥股份，成为第二大股东，入主高端装备新动能产业。通过集团铁路市场优势、资产优势与康渥股份的技术优势、产品优势的有机结合，形成产业协同效应，抢占市场先机，实现共同发展，培育具有全球竞争力的世界一流企业。

集团积极布局信息化领域，相继参股积成电子、世纪瑞尔。积成电子业务覆盖电、水、气、热“全能源领域”的自动化信息化综合解决方案，为智慧城市能源大数据提供方案；世纪瑞尔广泛布局轨道交通领域的行车安全监控系统、乘客信息系统（PIS）、广播系统（PA）、综合运维服务、通信系统等信息系统产品。

3 服务产业布局

能源领域

山东铁投能源有限公司，打造涵盖“能源托管、智慧服务、智能微网、虚拟发电厂、电力交易、客户服务、投资建设、金融服务”等功能齐全的智慧能源商业新模式。

公司产品

站台端部防入侵报警系统

综合能源服务

充电桩建设

新材料领域

山东铁投惠诚新材料技术有限公司，以水泥基新材料为平台，以活性粉末混凝土材料（RPC）为抓手，以 RPC 系列产品的研发、生产、推广销售为主营业务，业务范围跨越铁路、公路、桥梁、地铁、军工、海港码头、装配式建筑等领域，拟打造全省最大的 RPC 新材料生产基地。

1	高速铁路工程领域		
2	地铁工程领域		
3	高速公路领域		
4	RPC 外墙装饰挂板		

山东铁投伟业新材料科技有限公司，生产供应喷涂速凝液体橡胶铁路高科技防水材料。公司以高分子新材料为平台，以喷涂速凝橡胶沥青防水涂料为抓手，以液体橡胶及重防腐系列产品的研发、生产、推广销售及施工为主营业务，业务范围跨越铁路、轨道交通、市政、地产建筑等领域，参与京张高铁、郑济高铁等众多国家重点工程建设

应用领域

济郑高铁桥面

京张高铁东花园隧道

安全建设

- 强化安全意识
- 加大安全投入
- 构建安全体系

2021年，山东铁投集团以抓好全省安全生产大排查大整治和建党100周年期间安全稳定工作为主线，深入开展大排查大整治活动，持续加强各单位体系建设、制度建设、资源配置、过程控制以及标准化管理，全年未发生安全质量责任事故。

强化安全意识

2021年，集团聘请山东省应急管理厅、国铁集团有关专家，就如何抓好企业安全生产主体责任落实及铁路建设单位安全质量管理工作组织开展了全员培训，强化“三管三必须”和“一岗双责”落实，提高了全体人员安全生产意识和管理水平。

各权属单位及参建单位2021年共组织开展各级安全教育培训200余次，培训超11000余人次，进一步夯实了全员安全基础。

2021年3月，集团组织开展安全质量专题培训

组织学习“习上的一课”

2021年3月，集团组织开展三级、班组级重点岗位安全质量专题培训

实施“双重预防机制”

“5·18”安全宣传咨询日活动

加大安全投入

强化建设工程项目“四化”（信息化、机械化、工厂化、专业化）建设，打造智慧工地，实现“机械化换人、自动化减人”，有效降低风险；根据《企业安全生产费用提取和使用管理办法》，加强对安全生产费使用情况的监督审查，确保安全生产费按有关规定合理、有效、准确使用，2021年共审批投入安全生产费约6.2亿元。

构建安全体系

2021年，根据山东省生产经营单位安全总监制度实施办法有关精神，集团和符合条件的权属单位设置了安全总监，聘请经验丰富人员组建了“安全质量飞虎队”，自动开展巡查工作；

制定了《安全风险分级管控和事故隐患排查治理管理办法》，实现了双重预防体系工作开展的系统性、规范化，标志着集团双重预防体系已基本建立完善；

相继印发了集团《安全生产举报奖励办法》、《全员安全生产责任制》、《安全风险分级管控和事故隐患排查治理管理办法》等制度，进一步完善了集团安全体系制度建设。

人文生态

- 践行环保理念
- 提升资源效能
- 构筑人文驿站

践行环保理念

项目选线时，避开环境敏感点，选择专业的工程项目环评、水保报告设计单位，落实环保措施。

投入 29.53 亿元

项目前期阶段

项目实施阶段

项目竣工阶段

严格按照批复的环评、水保方案，组织进行专项验收确保工程对沿线生态环境、水环境、大气环境、电磁环境、固体废物及噪声振动排放等影响因素达标合格后，方可进行工程竣工验收。

全方位落实水土保持、生态补偿、水环境保护、噪声和振动污染治理、大气治理、固废处理和电磁防护等环境保护措施；积极推广应用绿色施工技术，鼓励采用新技术、新材料、新工艺、新设备，确保环境保护措施达标。

提升资源效能

高铁能源管控：在既有车站建设能源管控平台，提前介入新建铁路的能源管控系统，目前潍莱高铁、青连铁路能源管控平台，能源管控功能达到了预期效果，从 2020 年开始，建立集团用能数据库，为全面开展节能工作提供数据支撑。

节能技术改造：在青岛西站采用车站多热泵联合运行控制技术，以热泵冷热源替代天然气冷热源，有效降低了车站运组费用；计划在济青高铁潍坊北、淄博北、济南东站等使用外部热源供暖的车站，采用高铁车站智慧供暖调节技术改造，每年可节约 **280** 万元。

售电业务：整合集团电力资源，开展售电业务，为集团争取到最优电价。**2021** 年，售电业务达到 **10.2** 亿度，节约电费 **1264.9** 万元，三年累计节省电费 **4240.63** 万元。预计到 **2025** 年，济郑、潍烟、莱荣等铁路开通后，每年交易电量将达到 **20** 亿度电，售电业务将节约更多能源费用。

注：2021 年 9 月 13 日在山东电力交易中心交易电力交易

注：2021 年 7 月 23 日与济南东站运组费用

构筑人文驿站

鲁南高铁：“一站一景，一站一故事，一站一名片”。

站在新的历史高度，鲁南高铁从新时代全新视角，对文化重新进行认识，以铁路为文化线，以站房为文化点，结合当地文化特色，串联起沿线文化名城，让旅客了解和体味齐鲁文化的深厚历史内涵

曲阜南站

画面以孔子入周问礼为主线，延展出孔子适周、孔子师项蒙、问礼老聃、问乐苌弘、圆果授徒等故事情节，形成一幅有故事情节的画面，展现孔子圣迹，体现文化山东、礼乐山东。

济宁北站

历史上济宁“公署特多于他郡”，有“七十二衙门”之称和“运河之都”的美誉。画面表现了万余漕船在济宁超过百尺水臂，串联运河文化，将运河历史、运河风情、运河民俗等元素融合成画面，展现济宁“运河之都”的历史风貌。

嘉祥北站

建筑采用现代的设计手法，设计以“嘉美祥瑞，鲁锦之乡”为设计理念，站房整体造型趋于传统宫殿，传统大气而有不失现代感。建筑二层龙型纹的点缀体现了传统工艺在现代风格的打磨下实现简约而不简单。

菏泽东站

菏泽为侠义之桑梓，忠义之故里，历史悠久。菏泽以牡丹之都而闻名，一朵花激活了一座城，一座城滋养了一朵花。花是牡丹花，城是菏泽城。

济宁东站

站房造型秉承“孔孟之乡，礼仪之邦”的设计理念，站房整体造型趋于传统宫殿，传统大气而不失现代感。在主立面的设计上，通高的柱子和简约的纹理装饰，使得现代感极强的高铁站房充满中式传统建筑的气息。

巨野北站

采用巨野当地民俗文化活动梁花篮与淤井相结合，体现站房整体文化氛围。

古镇庄寨站

庄寨站延续菏泽东站展现内容，反映在黄河文化滋养下，菏泽作为古曹州所在的人杰地灵。主要体现曹州八景，即曹郎烟柳、华驿卧牛、挂旋柚叶、潜水荷花、雷泽秋风、双河晓月、兴化晨钟、历山春雨。

社会担当

- 助力六稳六保
- 夯实脱贫攻坚
- 坚定疫情防控
- 践行社会公益
- 关爱员工发展

1 助力六稳六保

2021年，山东铁投集团坚持疫情防控与加快铁路建设双推进，锐定目标，真抓实干，加大铁路建设组织力度，扎实推进各项工作，超额完成了年度投资任务目标，全年完成铁路投资324.4亿元，完成调整计划281.2亿元的115.3%，铁路基建实现逆势增长，为做好“六稳”工作、落实“六保”任务作出了积极贡献。

加大对建设项目所在地区农民工的招聘用工力度，以劳务派遣方式，为当地贫困劳动力提供就业岗位，通过就业服务，促进贫困家庭劳动力就业，实现增收脱贫。

优先采购本地化制造的建设物资，通过培产业、强后劲，带动沿线贫困地区经济发展。

2018年-2022年山东铁投集团铁路项目投资额

2 坚定疫情防控

2021年，按照山东省《全面做好新冠肺炎疫情常态化防控工作方案（第六版）》有关工作要求，山东铁投集团坚持业务工作与疫情防控措施同部署，持续完善应急预案，全面强化、抓牢实施疫情防控措施，筑牢疫情防控安全网。

集团领导过问、督察各项防疫措施落实情况

组织、参与志愿者消杀防疫工作

长清大桥公司第一党支部组织长清分公司志愿消杀防疫

3 夯实脱贫攻坚

“第一书记”助脱贫

山东铁投集团积极响应号召，派驻“第一书记”夯实脱贫攻坚。在宁津县，退地组织投资 16 个安置区建设，定期民营走访明确带扶工作重点和产业规划方向，联合山东中医药大学第一书记团队开展义诊活动。在泰安市东平县大羊镇后魏雪村，搭建产业发展平台，即山东魏雪乡村振兴产业发展有限公司，公司今年实现收入 68 万元，增加村集体收入 6.5 万元，增加村民就业岗位 39 个，增加村民收入 11.3 万元；发展了 1 个产业，即魏雪牌金丝皇菊茶，全年菊花产业不仅实现收入 13 万元，还走出了一条村党支部＋公司＋合作社＋农户的菊花产业发展模式。在南留屯村，大力发展核桃深加工，提高附加值，打造品牌，大力发展核桃特色产业的路子，推进一二三产业融合发展，促进村集体和农民增收；盘活村闲置土地，引进规模化养殖厂等项目，实现村集体年增加收入 18 万余元，同时可安排村民 200 余人就近务工。

“四进”攻坚 解难题

为贯彻落实中央“六稳”“六保”要求和省委省政府决策部署，集团选派多名干部，多次进驻省国资委“四进”攻坚工作组，分别在金乡县、临沭县、至文区、泰山区等地开展工作，为民众办实事、解难题，助力乡村脱贫攻坚，帮助企业复工复产，加快项目建设。用心服务基层、用力服务企业、用情服务群众，得到基层企业和人民群众的高度评价。

4 践行社会公益

12 月 29 日，集团总部开展“慈心一日捐”活动。集团领导带长辉、主基全带头捐款，投行表率，集团总部及各权属单位 653 名职工参与活动，累计募集资款 151250 元。

8 月 30 日，集团工会组织开展“欢庆建党百年，热血奉献社会”无偿献血活动，当日参加活动的干部职工 85 人奉献金血，累计献血总量达 20400 毫升。

12 月 21 日，济南高铁公司各支部党员代表来到历下区龙洞街道金运村挂区，向村区捐赠了 3000 个口罩、30 瓶洗手液和消毒液等防疫物资，体现公司“社会一家亲 担当同抗疫”的国企担当。

12 月 24 日，济南高铁公司党群工作部党支部、安全质量部党支部、涨钢现场指挥部党支部联合中铁上海局涨钢铁路 6 标党总支，组织党员干部职工代表，赴钢冶市九如城康养中心开展“送冬送暖情暖敬老院”慰问活动。

鲁南高铁公司党委副书记、工会主席王清村与辛华路街道舜世社区党支部走访慰问社区老党员，为老党员送去慰问品、米、油等用品。

10 月 14 日，铁路基金公司党委副书记张春林带领基金公司 5 个支部的党员代表到辛华路街道开展“致敬英雄 关爱老兵”活动，走访慰问曾参加抗美援朝抗战争的老兵。

3 月 19 日，鲁南高铁公司工会在第 43 个植树节到来之际，组织公司干部职工到济南柳华镇开展“助力绿色发展，争做绿色使者”主题活动。

6 月 24 日，基金公司到至足区张家庄街道办事处开展走访慰问老党员、困难党员。

6 月 10 日，综合开发公司党委组织党员、团员到历城二中开展“义扬志愿精神，祝福金榜题名”的高考志愿服务活动。

11 月 18 日，综合开发公司赴济南儿童福利院开展志愿服务活动

5 关爱员工发展

4 月 30 日，集团在济南段济铁路博物馆举行“关心下一代教育基地”揭牌仪式

3 月 26 日，集团工会女工委举办了“法治中国，由我在行动”女性法律必修课专题讲座

3 月 8 日，济青高铁公司工会为 11 位女职工送上节日的礼物和祝福

1 月 29 日，鲁南高铁公司举办新员工入职暨全体员工培训会

7 月 14 日 -16 日，济青高铁公司工会联合集团工会、赴莱荣、潍坝高铁建设一线开展“学党史、办实事、送清凉”活动

3 月 19 日，竺南高铁公司开展“打造最强团队、建设最美高铁”为主题的团队建设活动

6 月 24 日，基金公司党委联合公司纪委、工会开展员工家访活动

10 月 15 日 - 16 日，基金公司党委组织全体员工到崇光区雪野拓展基地，开展内部管理经验分享及员工团队拓展训练活动。

8 月 9 日，综合开发公司工会开展“我为职工办实事”主题活动

7 月 19 日 - 8 月 31 日，综合开发公司以“你安心工作，我帮你看娃”为主题，开展职工子女暑期爱心托管班服务工作

3 月 8 日，铁路公司在“泉城书房”举办女员工k歌音乐画创作活动

2021 年 5 月 27 日，山东铁路有限公司组织开展《民法典》专项教育培训

未来展望

- 发展目标
- 发展思路
- 发展重点

发展目标

山东铁投集团始终聚焦铁路投资建设运营主责主业，不断深化“一体两翼”发展思路，全力推进全省铁路网建设任务，进一步向重大交通基础设施建设领域延伸，不断拓宽铁路自营自管范围，以基金的高效运作和综合开发的良好效益为驱动，迅速扩大集团资产规模，实现山东高铁事业高质量、可持续发展。

发展思路

一网 始终坚持以建设山东铁路交通基础设施网为主业。

“十四五”期间，集团将以山东省铁路网建设为核心，攻坚克难，完成省委省政府铁路规划建设任务，全面构建“四横六纵”现代化高铁网络。

同时，积极推动市域铁路、普速铁路、疏港铁路、铁路专用线等基础设施建设，打造内通外联的山东省综合交通网络。

一链 持续聚焦铁路建设及运营产业链开展投资，做强建链、补链、强链。

“十四五”期间，集团将以铁路建设运营等相关产业为发展重点。

通过多点布局、上下游同时发力，形成各产业紧密关联、相互促进的发展态势，为集团转型升级奠定基础。

三平台 全面打造三大平台，实现融合发展。

- 铁路建设运营平台
- 综合开发平台
- 资本运作平台

N 个新产业 发挥资源优势，培育 N 个新产业，逐步形成集团特色的产业集群。

- 聚焦铁路产业链，培育铁路建设及运营相关新产业。
- 寻找现金流充足、稳定的新产业，逐步做大规模，为集团铁路运营补亏提供资金来源。
- 充分结合山东省内各地市产业经济布局，挖掘各地市产业需求，实现集团与地方经济的深度融合，形成可持续发展的业务循环。
- 围绕新基建，布局充电桩、数据中心等产业。

发展重点

铁路建设

铁路建设业务是集团的根基，“十四五”期间，集团将持续加大资金筹措力度，确保铁路建设资金到位，顺利完成铁路投资建设任务；进一步优化项目管理，全面提升铁路工程建设品质，打造高铁建设品牌。

铁路运营

铁路运营业务是集团重点探索业务，“十四五”期间，集团重点谋划铁路运营顶层设计，布局铁路资产管理，延伸铁路运输服务业务。

资本运作

资本运作业务是集团完成铁路融资，实现高质量发展的重要保障支撑，“十四五”期间，集团将创新资本运作体制机制，建立健全容错纠错机制、激励机制和风险控制机制；提升基金引导资金规模，保障铁路建设资金需求；做好募投管退全链条运营，实现现金流平衡；拓展投资领域，向战略性新兴产业、新基建业务进军。

土地综合开发

土地综合开发业务是集团实现铁路补亏的重要抓手，“十四五”期间，集团将继续落实已签订的土地综合开发协议，完善土地补亏开发管理模式，获取土地出让收益。升级开发模式，通过引进战略投资、合作伙伴等手段，以“铁路＋土地＋多元业务”模式，探索高铁装备产业园、智慧高铁产业园等站产城融合发展业务。

产业开发

产业开发是实现集团产业升级，打造自我造血功能的突破方向，“十四五”期间，集团将依托内部市场，培育一批铁路上下游相关产业，同时积极拓展集团外部市场，努力做大产业规模。

01 关于本报告

本报告是山东铁路投资控股集团有限公司发布的第 3 期社会责任报告，本着客观、规范、透明、全面的原则，报告详述了山东铁投集团 2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日履行社会责任的亮点实践。

02 报告时间范围

统计数据时间为 2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日。

03 报告组织范围

本报告覆盖山东铁路投资控股集团有限公司及下属企业。

04 报告可靠性保证

我们承诺本报告内容不存在虚假记载和误导性陈述，并对其内容真实性、准确性、完整性负责。

05 报告数据说明

报告中的数据来源于公司内部文件。其中，报告涉及的货币种类及金额，如无特殊说明，均以人民币为计量单位。

06 报告参照标准

山东省国资委《关于进一步加强省属企业社会责任报告发布工作的通知》、中国社会科学院《中国企业社会责任报告编写指南》(CASS-CSR4.0)、全球报告倡议组织 (GRI)《可持续发展报告指南 (G4 版)》。

07 报告称谓说明

本报告披露的内容主要涉及集团总部及全子公司控股子公司。文中提到“山东铁路投资控股集团有限公司”以“山东铁投集团”“山东铁投”“集团”、“我们”等称谓代指本公司。

08 报告获取

本报告以印刷版和网络版两种版本发布。网络版可在山东省国资委官方网站查询 http://gzwshandonggovcn/ 或山东铁投集团官方网站查询：http://www.sdrail.com/ 。

尊敬的读者：

您好！

非常感谢您在百忙之中阅读本报告，为了改进报告编制工作，提升山东铁投集团履责能力，我们特别希望倾听您的意见和建议，请您不吝赐教！

1 您属于以下哪类利益相关方

□ 政府人员 □ 监管机构 □ 股东和投资者 □ 员工 □ 客户

□ 供应商及合作伙伴 □ 社区居民 □ CSR 从业人员 □ 同类企业 □ 其他

2 您对本报告的总体评价是

□ 好 □ 较好 □ 一般 □ 较差 □ 差

3 您认为本报告所披露的社会责任信息是否全面

□ 好 □ 较好 □ 一般 □ 较差 □ 差

4 您认为本报告的结构安排如何

□ 很合理 □ 较合理 □ 一般 □ 较差 □ 差

5 您认为本报告的版式设计如何

□ 很合理 □ 较合理 □ 一般 □ 较差 □ 差

6 您认为本报告的可读性如何

□ 高 □ 较高 □ 一般 □ 较低 □ 低

开放式问题：(在下划线上写出您所认为的答案)

1 您认为本报告还需要披露哪些您希望进一步了解的信息？

2 您对山东铁投集团社会责任工作和本报告有哪些高见和建议？

二、职工劳动合同的签订、履行等劳动法律法规的遵守和执行情况

集团严格遵守《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动合同法》等法律法规，保障职工合法权益，并与新入职集团机关干部职工依法签订了劳动合同。

三、人才引进、职工招聘、职工培训等人才队伍建设情况

集团依托在建铁路项目，聚焦国家重点战略需求和世界科技前沿，围绕智能化施工、智慧铁路交通、新材料研发应用等方面与行业顶尖学府、科研院所合作，牵头组建了“高速铁路工程技术研发中心”。自 2020 年 10 月组建以来，研发中心充分发挥科技创新和成果转化的载体作用，大力自主培养科技创新人才，建立高层次、高水平人才引进机制，成

为集团改革创新的“先锋军”。招才引智取得突出成果。2021年，集团主要领导带队分别与北京交通大学等“五校一院”签订产学研战略合作协议，构建战略合作关系，并依托平台实施高层次人才柔性引进，至 2021 年底已经引进了以西南交通大学副校长何川院士为代表的 41 名高层次人才，为集团的高质量发展提供了强劲支持。

2021 年，集团机关累计社会公开招聘干部职工 6 名，通过新鲜血液补给，进一步优化了人才队伍方阵。

2021 年，集团先后组织实施了铁投大讲堂、人力资源专题培训、安全生产培训、三改“亮剑论坛”等多期专题培训，培训工作分层次、分专业开展，内容丰富、形式多样，全面提升了各级干部职工的综合能力素质，为企业持续高质量发展提供强有力的人才竞争优势。

四、职工劳动、安全及卫生保护情况

集团严格按照《劳动法》《社会保障法》等法律法规保障员工权益改。改善劳动条件，加强相关培训，为员工提供健康安全的工作环境。

五、开展的环境治理及保护情况

集团认真贯彻落实习近平生态文明思想，高度重视建设项目的环境治理及保护工作。在环境保护方面，从制度化管理入手，建立健全环境保护管理体系，完善环境管理制度，强化环水保宣传教育等工作;严格执行环水保“三同时”制度，

各项环水保措施效果显著，有效控制和降低了因工程建设带来的环境污染和生态破坏。据统计，已建成通车的济青高铁、鲁南高铁、潍莱高铁等铁路在环境保护方面共计投入 29.53 亿元。

在节能降碳工作方面，集团广泛开展节能宣传，重点围绕高铁运营中的用电、用水环节，利用智能化、信息化手段，广泛降低资源损耗。例如，在节电方面，集团研发上线高铁综合能源管控平台，试点车站用电量同比下降 3.4%，未来节电效率将随着大数据分析及软件优化进一步提高；在节水方面，对开通运营多年的青荣城际、青连铁路等车站的供水设施进行信息化改造，为给水线路及计量仪表加装低照度红外视频监控设备，将图像信号转换成计量数据进行分析，判断给水管线是否发生渗漏故障，2021 年上线以来共发现漏水点 47 处，防止漏水流失约 5 万多方。

六、提供安全的产品和服务，遵守商业道德情况

集团始终坚持安全生产底线，不断加强工程建设安全管理，全力抓好疫情防控工作。严格遵守市场竞争规则和商业道德，公平、公开、公正地开展合作和竞争，积极维护市场经济秩序。坚持依法诚信经营，严禁有任何违反商业道德的不廉洁行为，牢记道德底线不可触碰、法律红线不可逾越，提升诚信合规经营水平，树立诚信合作形象。

七、对外大额捐赠、赞助情况

无

第七节　履职待遇及有关业务支出情况

一、集团公司领导人员公务用车配备、使用、维修情况或车辆补贴发放情况；通讯、业务招待、差旅、国（境）外考察培训等费用的支出情况

集团公司领导人员方面，集团董事长、总经理配备公务用车各 1 辆，其他领导人员无公车配备；全年发放交通补贴 9.36 万元，通讯费 2.88 万元，发生业务招待费 3.62 万元，国内差旅费用 16.98 万元，无国（境）外考察培训活动。

二、有关业务人员车辆使用或车辆补贴发放情况；通讯、业务招待、差旅、国（境）外考察培训等费用的支出情况

集团公司有关业务人员按照公务用车有关规定使用公司公车，不发放车辆补贴，发生公务用车运行费用 33.24 万元，业务招待费 7.66 万元，差旅费 50.1 万元，无国（境）外考察培训活动。